

# 家门口的雷锋集市，聚拢千名志愿者

## 雨花区黎托街道东澜湾社区获评第十一批全国岗位学雷锋标兵集体

● 长沙晚报全媒体记者 周游

在雨花区黎托街道东澜湾社区，每月逢十开市(10日、20日、30日)的“360学雷锋志愿服务集市”总是人头攒动。磨刀、修鞋、理发、问诊、法律咨询解答……十多项免费服务一字排开，居民们拎着钝刀、牵着孩子、扶着老人，像赶集一样聚拢过来。这个集市已持续办了12年，累计超过400场，服务居民7.6万人次。

近日，中宣部命名第十一批全国岗位学雷锋标兵，东澜湾社区居民委员会榜上有名，荣获全国岗位学雷锋标兵集体称号。“整个社区的工作人员和志愿者都特别激动、特别自豪。”社区党委书记周丹云说。

### 支起一个小摊，8年磨坏58块磨刀石

每逢开市，58岁的志愿者戴超的摊位前总是排着队，砂轮声伴着说笑声，成了集市里最热闹的地方。

戴超是2017年加入的第一批志愿者。那时候集市还只是马路边的一个露天小摊，他骑着一辆改造过的自行车，夏天顶着太阳，冬天吹着冷风，没有固定点位，也没有一分钱报酬，就守着一句话：“只要集市开，我就来。”2023年，社区建成了近200平方米的标准化阵地，

他的小摊总算有了“家”。地方变了，条件好了，但他那股劲儿没变。

磨刀、修鞋、补锅，他都会。八年下来，他服务了576个小时，磨坏了58块磨刀石，磨利了4000多把菜刀，最多的一天磨了40多把，手掌磨出了厚厚的茧子。有居民说：“戴师傅磨的不是刀，是信任；守的不是摊，是温情。”

受他影响，越来越多人加入志愿者队伍。如今的360集市，已经从一个人的路边摊，变成了有理发、问诊、法律咨询等多种服务的便民平台，联合了长沙民政职业技术学院、传统手艺人、雷锋志愿者等力量，每月3场，把免费服务送到居民家门口。

### 守住一个孩子，就是守住一个家一份未来

社区在照顾老人和孩子上也下了不少功夫。10岁的小雨患有二级听力障碍，做过耳蜗手术，两米外就听不清声音。他曾被家里忽视，跟父母关系紧张，学习成绩也跟不上，还出过危险状况。外婆实在没办法，哭着跑到社区求助。

社区“恰同学少年汇”工作室接到求助后，马上启动了“五个第一时间”：第一时间介入、评估、上报，定方案、落实帮扶。他们找来社工、心理老师、志愿者、学校老师，组成了一个帮扶小

组，每周跟踪、每月反馈，一点一点地帮。

五个月的陪伴和坚持，变化一点点发生了：小雨的三门功课分数大幅提升，性格从自卑孤僻变得开朗，还交到了新朋友。家人也从以前的忽视、责骂，变成了理解、疼爱，整个家又有了盼头。社区的“恰同学少年汇”和“情绪直通车”这些项目，累计开展了500多场活动，服务了1.7万多人次的未成年人，相关案例还获得了中央文明办推荐。

有工作人员说：“守住一个孩子，就是守住一个家庭、守住一份未来。”

### 带动一群人，雷锋精神在社区扎下根

东澜湾社区2013年成立，一直以党建为引领，把学雷锋活动和社区治理融在一起，形成了“党建引领、五社联动、全民参与”的局面。

社区建立了三级组织网络，按照“居住相邻、关系相近”的原则划分党员责任区、设立党员先锋岗，让党员亮身份、带头干。党员志愿者们深入楼栋庭院，通过“板凳会”听民声，在“微信群”里解难题，在“互助角”送温暖，成了政策宣传员、民情信息员、矛盾调解员、文明示范员。

通过“五社联动”，社区孵化了14支学雷锋志愿服务队，注册志愿者1083人，跟16家

社会组织深度合作，还成立了社区发展基金。同时，社区牵头搞了个区域化党建联盟，拉了10多家共建单位参与治理。社区近五年累计开展活动超1000次，解决了小区改造、安装公共设施等民生实事200多件。

对老年人，社区有“一对一”帮扶和“享老日”活动；对中青年，开了“澜湾讲堂”和“社企青年夜校”，累计上课3000多节，服务了1.8万人次；面向未成年人，“恰同学少年汇”“情绪直通车”项目联动心理健康辅导、家庭教育、素质教育等资源，构建了社区、校园、家庭三方协同的护航模式。

这些年，社区拿了不少荣誉，2021年湖南省文明社区、2022年湖南省和谐社区、2023年湖南省省级充分就业星级社区、2024年第四批湖南省学雷锋活动示范点，再到2026年获得“全国岗位学雷锋标兵集体”。

“荣誉不是终点，而是新起点。”周丹云说，东澜湾人会继续立足岗位践行初心，让雷锋精神在社区的烟火气里扎下根、传下去。



## 思念 是一颗“种子”

4月5日清明节，湖南长沙袁隆平纪念馆，众多市民群众手捧稻穗与鲜花，自发前来祭扫、献花，深情缅怀“杂交水稻之父”袁隆平院士。袁老留下的“种子精神”，正在一代又一代人心中生根发芽。当天，众多市民自发前往湖南烈士公园烈士塔下，手持黄菊，庄重鞠躬、敬礼，缅怀先烈，用最诚挚的礼节寄托无限思念与敬仰。

长沙晚报全媒体记者 周数邑 贺文兵 摄影报道

《上接1版》

在假期，商场里的小剧场就更热闹了。记者来到时，《美丽人生》即将开演，剧场前已排起了长队，观众正等待入场，剧场相关负责人告诉记者：“在清明假期，票房明显比平时要好。”

而在同一栋楼的《开关SWITCH》剧目，剧场里也是热闹非凡。记者提前在售票平台上查看第二天的场次，门票已经售出了一半以上。不少游客听口音就是来自外地，在排队的间隙，他们兴致勃勃聊着剧情，很多人表示来长沙就是特地追剧的。

遍布星城的小剧场，为长沙文旅提供了新的活力。在人民路，《新刘海砍樵》带来传统与现代的巧妙融合。在坡子街，沉浸式湘剧《聂小倩》用现代美学还原经典IP。在王府井百货，《杀死马克吐温》以“鼻尖距离舞台0.1米”的观演模式为观众带来一场酣畅淋漓的沉浸式推理盛宴。无论你是喜欢脱口秀、悬疑剧

还是新国风，在长沙都能找到心仪的那款。

### 政策加码 小剧场又迎“春风”

4月1日，《细则》的出台，为长沙小剧场演艺又吹来了一阵春风。剧场新建投资最高补助50万元、原创剧目最高补贴30万元、场次超100场补贴10万元……真金白银的支持让小剧场打通建设端、运营端的通路，让小剧场实现“活下来”“演下来”“火起来”的闭环。

这不是长沙第一次对小剧场形成高屋建瓴的设计。早在2025年5月，省委书记沈晓明在长沙专题调研时就强调“要打造具有特色的消费新场景、新业态，深度促进文旅融合，充分激发消费活力，以消费提质升级助推经济高质量发展”。

当年10月，长沙市政府、省文化和旅游厅出台《关于支持长沙市演艺新空间(小剧场)高

质量发展的若干措施》，明确对演艺新空间(小剧场)最高补助50万元，并将其纳入建设“演艺名城”与“世界旅游目的地”的总体战略。

今年春节期间，长沙小剧场迎来“高光时刻”，全市七成以上小剧场正常营业，累计演出780余场，观演人次达32.69万，票房收入(含景区门票)达2534.02万元。《寻长沙》文博风物幻境秀、《恰同学少年》青春剧场人气爆棚，笑工场、得乐社、松果喜剧剧场的相声和新春方言脱口秀更是圈粉无数。

日前出台的《细则》给小剧场再添一把火，全城的小剧场在清明假期迎来一波观剧热潮。

### 快乐加倍 追剧旅游两不误

数据显示，小剧场对城市文旅消费的乘数效应带动明显。据测算，每1元演艺门票收入，可带动周边餐饮、住宿、交通、文创等领域约5元消费。

《上接1版》

“以国产大飞机装配为例，传统模式大量依赖人工，一年产能仅10余架，而目前累计订单超过1000架；高铁螺栓锁附、船舶焊接等也多依赖人工，劳动强度大、效率却不高。”颜志多地走访，深有感触。

深耕机器人与智能控制领域20余年的王耀南院士，2022年提出一个大胆设想：能不能用一群机器人去造飞机、造高铁？

他的思路是“逆向”的：过去是工件动、工位不动；现在反过来——工件不动，让机器人去动。一群机器人协同作业，完成大型复杂部件的测量、搬运、加工、装配。

颜志坦言，最初听到这一设想，感觉做研究没问题，能否真正落地，心里也“直打鼓”。王耀南院士说干就干，他迅速牵头整合浙江大学、南开大学、华中科技大学等跨学科力量，以及中国商飞上海飞机制造有限公司等应用方，开启了协同攻关之路，并获得国家自然科学基金重大项目支持。

### 让机器人学会“合作”

智能制造机器人集群的核心，是要让一群机器人“组团”干活。

难点在于：它们得互相理解、实时协同。这就好像指挥一个交响乐团——每个乐手

既要会自己的谱，还要听别人的声，节奏必须丝毫不差。

王耀南提出的解决方案是“感知算控一体化”：感知、通信、计算、控制四大环节形成闭环系统。让机器人像人一样，靠“五官”感知环境、“神经”传递信息、“大脑”决策控制、“手脚”精准执行。

研发过程中，多机器人协同是必须突破的难题。

“比如3台机器人协同搬运飞机机翼，速度、方向必须完全同步，稍有偏差就可能掉掉损坏；两个机器人协同铆接，一个顶紧螺栓、一个完成铆接，默契度要求极高。”颜志说。

团队创新采用“通信—控制协同设计”，即便出现通信丢包或时延，也能通过控制算法弥补，确保系统稳定运行。

目前，团队已完成7台机器人本体研发，包括测量、顶升搬运、抓取搬运、加工装配等类型，另有2台机器人进入加工阶段。这些机器人可根据制造需求灵活组合，形成“单个机器人可独立作业、多个机器人可协同作业”的柔性模式。

### 从“试一试”到“主动要”

“没想到真能做成功！”这是中车对螺栓锁

附机器人的评价。

起初，企业抱着试一试的态度，却意外发现机器人拧螺栓拧得又快又好，当即决定采购应用，并主动提出新要求：“测量机器人也可以搞一搞。”

“机器人投入使用后，相比人工拧螺栓，效率提升50%以上，扭矩精度误差控制在3%以内，大幅降低了人工成本、劳动强度和安全风险。”颜志介绍，双方正在对接测量机器人的落地应用。

在航空领域，机器人集群同样崭露头角。两台协同作业的测量机器人，一台定位跟踪，一台扫描测量，可精准完成大型飞机壁板测量。以测量、装配、机身机翼对接三大应用场景为牵引，机器人集群已在商飞国产大飞机C919产线试用验证，未来将助力中国商飞提升产能、缩短交付周期。

此外，团队还与东方航空、海南航空等合作，将测量机器人应用于飞机发动机检修，为飞行安全再添一道防线。

### 打造湖南产业新优势

从实验室到工厂，科研成果转化常常面临“死亡谷”，潇湘实验室探索出一套自己的打法。

长沙火热的小剧场演艺带动了全国游客纷至沓来的打卡。清明假期，岳麓山迎来踏青出游高峰，上山的摆渡车车站、索道入口排起长队。橘子洲、省植物园等景区花团锦簇，同样迎来踏青热潮，预约平台门票一票难求。长沙铜官窑国风乐园以“我在盛唐，等你入戏”为核心，重磅推出沉浸式盛唐文旅盛宴。景区以全员NPC、全域汉服、全场景互动，让每一位员工从服务者变为“盛唐剧中人”，千人NPC伴游的盛况迎来游园高峰。

清明假期第二天，根据手机信令大数据建模统计，全省当日接待游客1301.83万人次，其中省外游客186.57万人次，占比14.33%；本省游客1115.26万人次，占比85.67%，同比增长3.10%。根据银联商务大数据建模统计，当日交易量2495.21万笔，当日交易额38.00亿元，同比增长3.05%。

“我们在研发设计阶段就做好规划：偏技术攻关的，由老师和学生负责；偏工程化落地的，专门招工程师团队来做。”颜志说，落地应用时选择跟大企业合作——有真实需求、开放场景和容错空间。

比如实验室与中国移动共建“产业智能联合研究院”，借助企业资金和资源，快速将成果转化为企业产品。

目前智能制造机器人集群应用已覆盖航空、高铁、风电等领域，未来还可赋能汽车制造，替代传统固定机械臂实现更灵活的智能作业。

“十五五”规划纲要布局了具身智能和6G等未来产业，这也是潇湘实验室发力的重点方向。王耀南院士团队有新目标：发力“AI+先进制造业”，助力湖南打造工业具身智能与机器人产业集群。

“湖南产业链齐全，应用场景丰富，人才储备充足，优势独特。”颜志说，从大胆设想到落地见效，从技术突破到产业赋能，自己越来越坚信，智能制造机器人集群能切切实实服务好国家重大需求。

当机器人学会“组团”干活，湖南的制造业也必将迎来新的想象空间。